

Rapport d'activités
Rapport moral

Année 2012

Assemblée Générale - Paris - 6 juillet 2013

Association négaWatt - BP 16280 Alixan - 26958 VALENCE Cedex 9
contact@negawatt.org – www.negawatt.org

Rapport d’activités

Scénario négaWatt 2011

Après la publication en septembre 2011 du scénario négaWatt 2011, notre association a poursuivi ses travaux prospectifs par la consolidation de ce scénario ; des mises à jour régulières ont été réalisées par l’ensemble des « scénaristes » de négaWatt. Ce travail d’actualisation s’est poursuivi pendant le premier semestre 2013, avec notamment un réajustement de la ressource en biomasse suite à des estimations affinées du scénario Afterres2050, qui débouche maintenant sur une version stabilisée du scénario négaWatt 2011.

En parallèle, l’Association négaWatt a continué son travail de sensibilisation et de diffusion de son scénario auprès de tous types de public (citoyens, élus, entreprises, …) par l’intermédiaire d’un grand nombre de conférences : près de 150 présentations du scénario ont eu lieu à travers la France, touchant ainsi un public d’environ 14 000 personnes.

Le *Manifeste négaWatt*

Rédigé au cours de l’année 2011, le *Manifeste négaWatt* a été publié en janvier 2012 aux éditions Actes Sud.

S'adressant à tous ceux que l’avenir interpelle, du simple citoyen aux décideurs politiques et économiques, le *Manifeste négaWatt* ne se contente pas d'expliquer de manière aussi pédagogique que possible la méthode et les résultats de cette nouvelle version du scénario. Après une description des enjeux et une analyse du contexte énergétique français, il détaille un ensemble cohérent de 10 mesures à prendre rapidement pour engager la France dans la voie de la transition énergétique, et en explicite les considérables bénéfices économiques et sociaux.

Cet ouvrage a été diffusé en librairie mais également par le biais de l’Institut négaWatt ou lors de conférences : plus de 3500 exemplaires ont ainsi été vendus par négaWatt au cours de l’année 2012.

Changeons d’énergies

Afin de continuer son travail de sensibilisation auprès du plus grand nombre, notre association a rédigé au cours du second semestre 2012 un nouvel ouvrage : *Changeons d’énergies*. Ce livre est destiné à tous ceux qui souhaitent saisir les enjeux de l’énergie et en décrypter la complexité, se défaire des idées reçues et connaître les propositions aussi novatrices que de bon sens portées par l’association négaWatt. Un mode d’emploi écrit avec pédagogie et clarté pour aider ceux qui, convaincus par la justesse de ces idées, veulent les mettre en pratique et mieux les faire connaître.

Cet ouvrage paraîtra au premier trimestre 2013.

Approche économique de la transition énergétique

Depuis la publication du scénario négaWatt 2011, l'association constate que ce travail n'a été que peu remis en cause d'un point de vue technique et que les critiques et points de blocage se sont principalement portés sur le terrain économique et financier. L'association a pris acte de ces critiques, en notant qu'aujourd'hui aucun scénario français compatible avec les objectifs officiels ne dispose d'une telle analyse – en particulier les scénarios officiels.

L'association a donc approfondi son travail d'analyse et consolidé les propositions issues du scénario par une étude des conséquences socio-économiques du scénario négaWatt 2011. Ces travaux se poursuivent en 2013 mais les premières tendances montrent déjà qu'une transition énergétique telle que nous la proposons s'avère être un formidable levier de sortie de crise pour notre pays.

Représentation de l'association

Des représentants de l'association ont rencontré - parfois à plusieurs reprises - différentes administrations ou entités publiques : l'ADEME (Agence De l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie) et RTE (Réseau de Transport d'Électricité) pour des échanges autour de nos scénarios respectifs, la Cour des comptes et l'OFCE (Observatoire Français des Conjonctures Économiques). L'association négaWatt est par ailleurs membre depuis le début de l'année 2012 du CURTE (Clients Utilisateurs du Réseau de Transport d'Electricité), groupe de travail mené par RTE qui rassemble les clients de RTE ainsi que les associations, fédérations et syndicats professionnels disposant d'un mandat de représentation.

Dans le cadre des élections présidentielles et législatives, l'association a également rencontré de nombreux responsables politiques et équipes de campagne, à leur demande : Parti de Gauche, EELV, Parti Socialiste, CAP21, MODEM. Notre association a par ailleurs été auditionnée par Denis Baupin, vice-président de l'Assemblée Nationale, dans le cadre de l'élaboration du projet de loi de finances 2013.

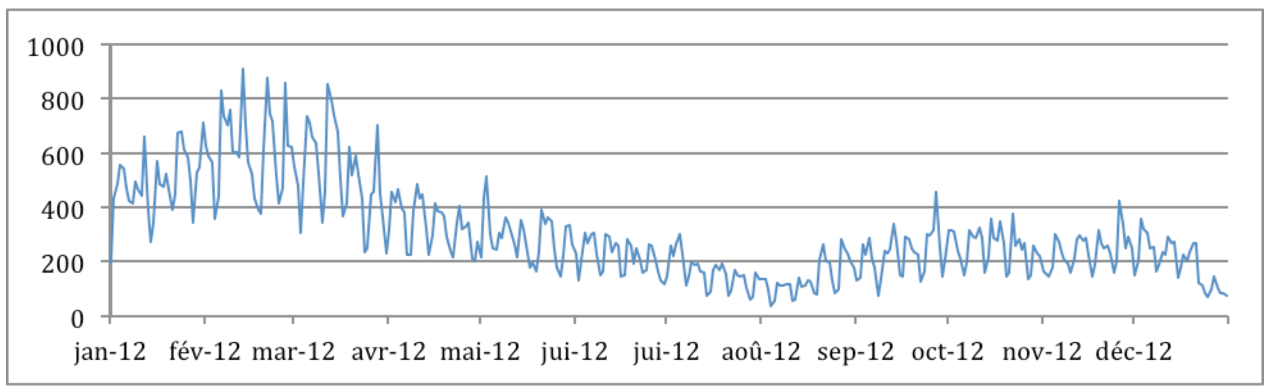
Enfin, l'association a eu plusieurs contacts avec des représentants d'entreprises ou des syndicats professionnels : CGT, Entreprises pour l'Environnement, Schneider Electric, EDF, etc.

En parallèle, l'association a été sollicitée par de nombreux médias, de la chaîne publique nationale (France 2, France Info, …) jusqu'à la petite radio locale en passant par la presse spécialisée.

Site internet

Après le lancement du nouveau site Internet en 2011, ce dernier a été continuellement enrichi au cours de l'année 2012. Le site Internet étant la vitrine de l'association, une attention particulière a été portée à l'actualisation régulière de nos pages *Actualités* et *Agenda*.

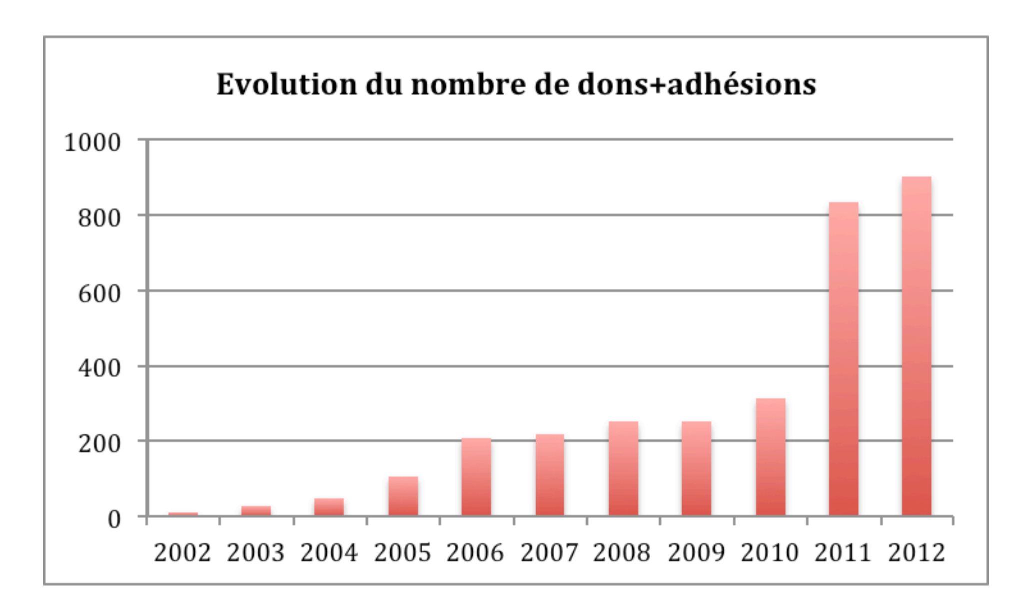
En 2012, le pic de fréquentation (912 visiteurs) n'a pas atteint le record de 2011 (2500 visiteurs le jour de la sortie du scénario négaWatt 2011), mais la fréquentation moyenne a été très satisfaisante, dépassant les 300 visiteurs quotidiens.



Evolution de la fréquentation du site www.negawatt.org

Evolution du nombre d'adhérents

Après une très forte augmentation en 2011, le nombre d'adhérents s'est maintenu en 2012 (augmentation de +5%). Notre association compte désormais 854 membres ; ils étaient 309 en 2010.



La forte augmentation du nombre d'adhérents en 2011 s'explique bien sûr par la sortie du nouveau scénario négaWatt, mais aussi par la sensibilité sur notre avenir énergétique après la catastrophe nucléaire de Fukushima, au Japon.

Université négaWatt 2012

L'association négaWatt a organisé en 2012 sa sixième université d'automne. Près de 140 participants ont participé à ces deux jours d'échange organisés autour d'un thème principal : l'approche socio-économique de la transition énergétique. Nous avons ainsi reçu Geneviève AZAM, maître de conférences en économie à l'université de Toulouse et membre du conseil scientifique d'Attac France. Sandrine Mathy et Philippe Quirion, adhérents de notre association et chercheurs en économie au CNRS-CIRED, nous ont de leur côté présenté les premiers résultats de leurs études consacrées à l'impact en emploi et à l'impact macro-économique du scénario négaWatt.

Les lauréats du concours de sobriété 2009 ont également été invités à cette université, permettant d'évaluer 3 ans après le chemin parcouru par ces différentes initiatives.

Moyens humains

Bénévolat

Comme en 2011, les membres actifs de l'association ont accompli un immense travail bénévole en 2012, totalisant plus de 460 jours de travail (l'équivalent de deux temps-plein !). Ce bénévolat a porté sur la consolidation et la mise à jour du scénario négaWatt 2011 (63 jours), la contribution à l'analyse socio-économique du scénario négaWatt (8 jours), la rédaction de *Changeons d'énergies* (45 jours), la formation d'ambassadeurs négaWatt (56 jours), la gestion de l'association (75 jours), la tenue de conférences (64 jours), la représentation médiatique (13 jours) et la participation à diverses réunions, internes ou externes (141 jours).

Conseil d'Administration
Le Conseil d'Administration s'est réuni à trois reprises en 2012, permettant d'assurer les tâches nécessaires qui lui incombent : élaboration d'éléments de stratégie pour l'association, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des conventions, etc.

Compagnie des négaWatts
La Compagnie des négaWatts s'est réunie à cinq reprises en 2012, notamment pour travailler sur les études socio-économiques liées au scénario négaWatt et pour affiner la stratégie de l'association, en complément du travail réalisé au sein du Conseil d'Administration.

Autres réunions internes
Une quarantaine de réunions (physiques ou dématérialisées) ont également eu lieu au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Ces réunions ont majoritairement été consacrées à l'avancement des études socio-économiques déjà citées. Elles ont également permis de préparer les différents événements de l'association ainsi que le recrutement effectué au second semestre 2012.

Ambassadeurs négaWatt
Afin de renforcer notre réseau et amplifier la diffusion des messages portés par l'association, une vingtaine d'ambassadeurs négaWatt ont été formés au cours de l'année 2012. Ces ambassadeurs ont pour mission de relayer les idées et travaux de négaWatt, notamment à travers la tenue de conférences de présentation du scénario négaWatt.

Salariés

Cette année a vu l'embauche de Stéphanie CLAIRET, chargée de communication, à mi-temps depuis le 15 octobre 2012. Ses principales missions ont été les suivantes :

- Mise à jour régulière du site Internet
- Suivi et organisation des conférences de présentation du scénario négaWatt
- Mise en forme d'un document synthétique de 4 pages présentant le scénario négaWatt
- Participation à la rédaction des *Brèves d'info* envoyées à nos adhérents

Stéphane CHATELIN, coordinateur de l'association, a de son côté assuré les missions suivantes :

- Gestion administrative et financière de la structure, fonctionnement quotidien de la structure, gestion du site Internet
- Participation aux études technico-économiques réalisées par l'association
- Organisation des évènements de l'association : Assemblée Générale, université d'automne, etc.
- Relation avec les adhérents
- Coordination de la formation des ambassadeurs négaWatt et gestion de leurs interventions (avant l'arrivée de Stéphanie CLAIRET)
- Encadrement de Stéphanie CLAIRET

Désormais, l'association compte 2 salariés (1,5 équivalent temps-plein).

Activités de l'Institut négaWatt, filiale de l'association

En 2012, l'Institut négaWatt a enregistré un chiffre d'affaires de 510 847 € (hausse de 30% par rapport à l'exercice 2011), permettant de dégager un résultat net de 20 000 €.
Le chiffre d'affaires est issu de trois activités : formation professionnelle continue (340 807 €), études et interventions (99 725 €) et ventes d'ouvrages (69 815 €).

26 formations ont été tenues au cours de cette année, rassemblant plus de 1000 participants. Les retours obtenus par ces participants sont excellents : 92% apportent une mention « bien ou excellent » et 98% recommandent ces formations !

L'Institut a réalisé au cours de cette année 2012 sa première étude : un scénario négaWatt décliné à l'échelle régionale, en région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Ce travail commandité par le Conseil Régional PACA a été accompli en partenariat avec d'autres structures proches de négaWatt : Aere, E&E, Enertech, Solagro et Wise-Paris.

L'Institut a également mené un travail d'accompagnement d'acteurs, notamment dans la Biovallée (26) par le biais de l'opération DORéMI : Dispositif Opérationnel de Rénovation des Maisons Individuelles.

Enfin, l'Institut a commercialisé sur son site internet plus de 3000 exemplaires du *Manifeste négaWatt*.

Pour en savoir plus sur les activités de l'Institut, rendez-vous sur www.institut-negawatt.com

Rapport moral

Prises de position publiques

Lettre ouverte à ARTE

Suite à la diffusion du documentaire « L'éolien dans la tourmente » le 23 octobre 2012 sur la chaîne ARTE, notre association a souhaité réagir par le biais d'une lettre ouverte, interloquée par le manque d'analyse et d'objectivité de ce reportage. Les principales informations erronées ont été relevées, mettant en évidence le manque de sérieux et le côté partial du reportage.

L'intégralité de cette lettre est disponible sur notre site internet, rubrique Communiqués.

Débat National sur la Transition Énergétique

Au cours du dernier trimestre 2012, les différentes instances du Débat National sur la Transition Énergétique (DNTE) se sont progressivement mises en place. Notre association a dans un premier temps été sollicitée pour intégrer le Conseil National du Débat sur la Transition Énergétique - instance rassemblant plus de 110 membres répartis dans 7 collèges - au sein du collège des ONG. Assumant notre position d'expert au service de l'ensemble des parties prenantes de ce débat, nous avons refusé cette proposition qui nous aurait cantonnés au rôle d'association militante.

Notre choix a été de privilégier une participation de plusieurs membres de notre association au sein du groupe d'experts pluraliste mis en place dans le cadre du DNTE. Trois membres de la Compagnie des négaWatts ont intégré ce groupe rassemblant également d'autres membres ou sympathisants. Ces différentes personnes s'expriment toutes en leur nom et non en tant que représentant de négaWatt.

Partenariats

Au cours de l'année 2012, l'association a noué un partenariat avec la Caisse des Dépôts pour la réalisation d'un document détaillant les principales hypothèses du scénario négaWatt 2011. Ce document n'est pas totalement achevé, il le sera au cours du second semestre 2013.

La Maison Ecologique a également maintenu son soutien à notre association.

Orientations pour l'année 2013

L'association va continuer en 2013 son travail d'analyse socio-économique de la transition énergétique, notamment par la réalisation de deux études :

- étude de l'impact sur l'emploi de la mise en œuvre du scénario négaWatt, en partenariat avec le CIRED-CNRS ;
- étude macro-économique du scénario négaWatt, en lien avec l'OFCE (Observatoire Français des Conjonctures Économiques) et l'ADEME.

Dans le cadre du Débat National sur la Transition Énergétique (DNTE), notre association va être fortement sollicitée, et ce à plusieurs titres :

- par leur implication dans le groupe d'experts et dans différents groupes de travail, plusieurs membres de l'association auront à s'impliquer dans ce débat ;
- dans la continuité des deux années précédentes, nous recevrons très certainement un grand nombre de demandes de présentation du scénario négaWatt en provenance de différentes structures souhaitant s'impliquer de près ou de loin dans le DNTE.

Enfin, négaWatt continuera à jouer son rôle de lobbying politique, rôle primordial à tenir dans le cadre du DNTE.

Le budget pour l'année 2013 sera légèrement en hausse du fait de ressources humaines en augmentation (maintien de notre chargée de communication à temps partiel sur une année pleine). L'objectif est comme en 2012 de viser un résultat à l'équilibre. Pour cela un effort va être porté sur la fidélisation de nos adhérents (plus de 40% des adhérents en 2011 n'ont pas renouvelé leur cotisation en 2012) et la recherche de mécènes.

